

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА
И ПРОДОВОЛЬСТВИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

УЧРЕЖДЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ
«ГРОДНЕНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ
УНИВЕРСИТЕТ»

Д. В. РУДЕНКО

**ФОРМИРОВАНИЕ ИНТЕГРИРОВАННЫХ
СТРУКТУР В МЯСНОМ ПОДКОМПЛЕКСЕ
ГРОДНЕНСКОЙ ОБЛАСТИ**

(РЕКОМЕНДАЦИИ)

Гродно 2008

УДК 631.151.6:637.5(476)(083.13)

ББК 65.325.2

Р-83

Рецензенты: профессор, доктор экономических наук А.С. Григорьев;
профессор, доктор сельскохозяйственных наук Я.В. Василюк.

Руденко, Д.В.

Р-83 **Формирование** интегрированных структур в мясном подком-
плексе Гродненской области: рекомендации / Д.В. Руденко. –
Гродно : ГГАУ, 2008 – 16 с.

В работе приведены рекомендации по формированию кооперативно-интегрированных структур в мясном подкомплексе Гродненской области на базе ОАО «Гроднохлебопродукт» и ОАО «Лидахлебопродукт».

Рекомендации предназначены для руководителей хозяйств и предприятий агропромышленного комплекса.

УДК 631.151.6:637.5(476)(083.13)

ББК 65.325.2

Рекомендации рассмотрены и одобрены на заседании Совета УО «ГГАУ» (протокол № 3 от «28» октября 2008 г.).

Материал рассмотрен и одобрен на НТС Комитета по сельскому хозяйству и продовольствию Гродненского облисполкома (протокол № 3 от «8» декабря 2008 г.).

© Д. В. Руденко, 2008

© УО «ГГАУ», 2008

Введение

Производство мяса и мясопродуктов является одной из отраслей специализации Гродненской области. Развитие мясной промышленности Беларуси во многом определяется жизнеобеспеченностью населения. Долгосрочные интересы государства диктуют необходимость развития отечественной мясной промышленности не только в целях удовлетворения внутреннего спроса, но и обеспечения экспортных поставок отдельных видов мясной продукции.

Однако в результате общественно-политических изменений 90-х годов и последовавшим за ними общим падением уровня жизни населения потребление мяса и мясных продуктов в Беларуси существенно снизилось. Так, например, если в 1990 г. среднедушевое потребление мяса и мясных продуктов составляло 76 кг в год, то в 2000 г. этот показатель не превышал 59 кг. В настоящее время среднедушевое потребление мяса в Беларуси составило к уровню передовых стран 50-60%, а к рекомендуемой норме - 86%.

Основными производителями мясной продукции в области являются сельскохозяйственные предприятия, имеющие комплексы по откорму свиней и КРС, а так же бройлерные птицефабрики. Однако в последние годы эффективность работы этих предприятий снижается по причине высокой стоимости покупных кормов, доля которых в себестоимости конечной продукции колеблется от 60 до 80%.

Основными поставщиками концентрированных кормов в области являются предприятия ОАО «Гроднохлебопродукт» и ОАО «Лидяхлебопродукт». Поэтому важной задачей является разработать направления формирования кооперативно-интегрированных структур, объединяющих производителей кормов и крупные животноводческие предприятия по откорму скота и выращиванию птицы.

1. Анализ существующих кооперативно-интеграционных структур

В Гродненской области в мясопродуктовом подкомплексе созданы и действуют крупные многоотраслевые кооперативно-интеграционные структуры, предприятиями-интеграторами в которых выступают ОАО «Гроднохлебопродукт» и ОАО «Лида-хлебопродукт».

Проводить работу по реформированию этих предприятий заставляло сложное финансовое положение, в котором они оказались, начиная с 2000 г. Одной из основных причин ухудшения финансового состояния явилось то, что с 1996 г. прослеживалась тенденция резкого роста закупочных цен на зерно, причем данный рост опережал рост цен на готовую продукцию. Закупочные цены на зерно в 2000 г., по сравнению с 1999 г., выросли в 3,6 раза, в 2001 г., по сравнению с 2000 г., в - 1,25 раза, в 2002 г., по сравнению с 2001 г., - в 1,2 раза. Закупочные цены на зерно устанавливались с соблюдением интересов производителей зерна, не учитывая интересов перерабатывающих предприятий и цен на зерно в сопредельных государствах (Россия, Украина), которые были на 30-40% ниже. Также для закупа зерна выдавались кредиты под высокую процентную ставку. В 1999 г. она составляла 90% , в 2000 - 43, в 2001 - 50, в 2002 - 25, в 2003 - 18,5, в 2006 г. - 8,25%.

Увеличение закупочных цен на зерно, использование кредитов с высокими процентными ставками и наличие курсовых разниц привело к удорожанию конечной продукции.

С целью увеличения загрузки производственных мощностей, улучшения использования финансовых и трудовых ресурсов, снижения издержек производства проведена оптимизация количества организаций хлебопродуктов путем присоединения экономически несостоятельных хозяйств к работающим более эффективно и имеющим более высокий технический уровень производства.

В сложившихся условиях, с целью снижения образовавшейся высокой дебиторской задолженности за отпущенные комбикорма в 2001-2004 гг. в состав ОАО «Гроднохлебопродукт» было передано 4 животноводческих комплекса, которые стали филиалами:

- в 2001 г. - свиноводческий комплекс «Желудокский» Щучинского района передан по договору безвозмездного пользования, а в 2004 г. выкуплен у СПК «Желудокский» Щучинского района взамен на акции общества;

- в 2002 г. передан свиноводческий комплекс «Самаровичи» Зельвенского района по договору безвозмездного пользования, а в 2003 г. выкуплен у СПК «Прогресс - Князево» Зельвенского района взамен на акции общества;

- в 2003г. - свиноводческий комплекс «Шиловичи» Волковысского района, принадлежащий СПК «Шиловичи» Волковысского района;

- в 2004 г. на базе свиноводческого комплекса СПК «Дубно» Мостовского района создан филиал «Мостовский кумпячок».

К ОАО «Гроднохлебопродукт» в качестве филиалов присоединены ОАО «Слонимский комбикормовый завод», ОАО «Щучинхлебопродукт».

В сентябре 2005 г. на условиях Указа Президента Республики Беларусь от 14 июня 2004 г. № 280, ОАО «Гроднохлебопродукт» приобрело убыточное предприятие РУСПП «Племптицерепродуктор «Юбилейный», на базе имущества которого также создан филиал.

Кроме того, с целью обеспечения имеющихся комплексов зерном, было принято решение о присоединении ряда хозяйств. Так, к ОАО «Гроднохлебопродукт» присоединены 3 низкорентабельные сельскохозяйственные организации. В 2003 г. учреждено сельскохозяйственное частное унитарное предприятие «Шиловичи» Волковысского района на базе СПК «Шиловичи»; сельскохозяйственное частное унитарное предприятие «Дубно» - на базе присоединенных к обществу СПК «Дубно» (12.10. 2004 г.) и СПК «Хартица» (19.04.2005 г.) Мостовского района.

Для обеспечения реализации произведенной продукции в ОАО «Гроднохлебопродукт» имеется торговая сеть, включающая 17 магазинов. Всего торговая сеть в системе хлебопродуктов области включает 34 магазина, в том числе 2 фирменных.

В результате проведенного реформирования ОАО «Гроднохлебопродукт» представляет собой многоотраслевую, многофункциональную, динамично и эффективно развивающуюся кооперативно-интеграционную структуру в виде современного целостного зернопродуктового и мясопродуктового подкомплекса как единой экономической системы, созданной путем реорганизации и объединяющую в своем составе предприятия по производству, переработке и реализации промышленной и сельскохозяйственной продукции.

Основные результаты работы ОАО «Гроднохлебопродукт» представлены в таблице 1.

Таблица 1 – Основные результаты работы ОАО «Гроднохлебо-продукт»

Наименование показателей	ед. изм.	2005 г.	2006 г.	2007 г.	2007 г. в %, к	
					2005 г.	2006 г.
Наличие сельхозугодий	га	12995	12976	13495	103,8	104,0
в т.ч. пашни	га	8367	8394	8938	106,8	106,5
Производство (выращивание) скота и птицы в ж.в. всего	т	19523	27632	33670	172,5	121,9
крупного рогатого скота	т	1347	2057	2255	167,4	109,6
свиней	т	12290	13021	13738	111,8	105,5
птицы	т	5886	12554	17677	300,3	140,8
Производство молока	т	10237	11257	11713	114,4	104,1
Средний удой молока от коровы	кг	5277	5803	6037	114,4	104,0
Среднесуточный привес на выращивании и откорме:						
крупного рогатого скота	г	699	764	789	112,9	103,3
свиней	г	536	558	573	106,9	102,7
птицы	г	47,5	52,8	54,9	115,6	104,0
Численность КРС - всего	гол.	8758	9356	9568	109,2	102,3
в т.ч. коров	гол.	1940	1940	1940	100,0	100,0
свиней	гол.	87145	87317	88543	101,6	101,4
птицы	тыс. гол.	667,9	759,2	1136	170,1	149,7
Темп роста валовой продукции сельского хозяйства в сопоставимых ценах	%	124,2	132,6	120,2	X	X
Чистая прибыль	млн. руб.	6019	9735	14931	248,1	153,4
Рентабельность	%	7,1	10,3	11,2	+4,1 п.п.	+0,9 п.п.
Среднемесячная зарплата	тыс. руб.	389	540	652	167,6	120,7

По аналогичной схеме создана кооперативно-интеграционная структура ОАО «Лидахлебопродукт». В состав данной структуры входят:

- головное предприятие - ОАО «Лидахлебопродукт»;
- свиноводческие комплексы: «Прогресс» (бывший колхоз «Заветы Ильича» Лидского района, проектной мощностью 24 тыс. голов свиней в год)
- свиноводческий комплекс «Орковичи»;
- свиноводческий комплекс «Андреевцы»;
- филиал «Сморгонская птицефабрика»;
- Ивьевский производственный участок;
- ПЧУП «Сморгонский комбикормовый завод»;
- УЧТПП «Строитель»;
- УЧТПП «Швея»;
- ЧТУП «Лидские хлебопродукты».

С целью увеличения объемов производства комбикормов и снижения дебиторской задолженности комплексов по отгруженным комбикормам за период 2001-2002 гг. на баланс предприятия на условиях долгосрочной аренды были переданы два убыточных свиноводческих комплекса в Новогрудском и Лидском районах. В первом квартале 2003 г. к ОАО «Лидахлебопродукт» были присоединены ОАО «Сморгонский комбикормовый завод» и ОАО «Ошмянский завод». По договору купли-продажи 29 сентября 2005 г. было приобретено РУСПП «Сморгонская птицефабрика».

2. Мероприятия по формированию интегрированных структур в Гродненской области

В 2008-2010 гг. необходимо продолжить работу по организационно-экономическому совершенствованию указанных структур.

Для дальнейшего совершенствования производства мясной продукции планируется присоединение к этим структурам ряда сельскохозяйственных организаций и птицефабрик.

В целях обеспечения крупных животноводческих комплексов и птицефабрик кормами собственного производства ведется реорганизация путем присоединения к ним других сельскохозяйственных организаций.

Так, в ближайшие годы наиболее перспективным является присоединение к ОАО «Гроднохлебопродукт» СПК «Прогресс-Князево», СПК «Скидельский» и ОАО «Волковысская птицефабрика».

Обоснование присоединения СПК «Прогресс-Князево» и СПК «Скидельский»

Для обеспечения собственных свиноводческих комплексов и птицефабрики зерном потребность в фуражном зерне ОАО «Гроднохлебопродукт» в расчете на год составляет 89 тыс. т. Удельный вес потребности в комбикормах собственных комплексов, птицефабрики и сельхозпредприятий в общем объеме производства комбикормов в 2008 году составляет 72,6%, а с учетом присоединения удельный вес составит 82,7%.

Общая земельная площадь СПК ««Прогресс-Князево» за 2007 год составила 10936 га, всего сельхозугодий - 10270 га, в том числе пашни - 6472 га, сенокосы 1352 га, пастбища 2365 га. Валовый сбор зерна

за 2007 год составил 9454 т. В 2008 году валовый сбор зерна планируется в объеме 12550 т.

СПК «Прогресс-Князево» специализируется на производстве мяса-молока, зерна, сахарной свеклы. поголовье крупного рогатого скота по состоянию на 1 июля 2008 г. составило 5995 голов, в том числе коров - 1710 голов. В связи с присоединением хозяйства возрастет потребность в комбикормах, которая составит 6 тыс. т в год, соответственно увеличится коэффициент загрузки производственных мощностей комбикормовых цехов Общества.

В условиях дефицита зерна присоединение СПК «Прогресс - Князево» Зельвенского района является важным звеном для обеспечения ритмичной работы Общества в целом.

В настоящее время в СПК «Прогресс-Князево» Зельвенского района проводится реконструкция молочно-товарного комплекса «Подгрушаны» I и II очереди. После проведения реконструкции поголовье дойных коров на данном комплексе увеличится с 285 до 600 голов, валовый надой молока возрастет в 2,4 раза и составит 2500 т в год, сократятся затраты на производство продукции.

Общая земельная площадь СПК «Скидельский» Гродненского района за 2007 год составила 8226 га, всего сельхозугодий - 7694 га, в том числе пашни - 5332 га. Валовый сбор зерна за 2007 год составил 11252 т. В 2008 году в связи с отчуждением земель площадь пашни составляет 5134 га, валовый сбор зерна планируется в объеме 12800 т. Территориальное расположение СПК «Скидельский» рядом с элеватором ОАО «Гроднохлебопродукт» - удобно при доставке, хранении и переработке зерна.

СПК «Скидельский» Гродненского района специализируется на производстве мяса - молока, зерна, сахарной свеклы, рапса. поголовье крупного рогатого скота в присоединенном хозяйстве на 1 июля 2008 г. составило 6680 голов, в том числе коров - 1805 голов. В связи с присоединением хозяйства возрастет потребность в комбикормах, которая составит 6,4 тыс. т в год.

Обоснование присоединения ОАО «Волковысская птицефабрика»

В сентябре 2005 г. к открытому акционерному обществу «Гроднохлебопродукт» на условиях, предусмотренных Указом Президента Республики Беларусь от 14.06.2004г. № 280, присоединено убыточное сельскохозяйственное предприятие «Племптицерепродуктор Юбилей-

ный», основным видом деятельности которого является производство мяса цыплят-бройлеров.

В соответствии с ранее разработанной Программой развития данного филиала, утвержденной заместителем министра сельского хозяйства и продовольствия Республики Беларусь - директором Департамента по хлебопродуктам и согласованной председателем Гродненского областного исполнительного комитета и министром сельского хозяйства и продовольствия Республики Беларусь планировалось увеличить объем производства мяса птицы в 3,5 раза (до 20 тыс. т в год в живом весе) в 2009 г.

В результате проводимой реконструкции и технического перевооружения, совершенствования технологических процессов производства и ветеринарной профилактики за 2007 год было произведено 17,7 тыс. т мяса птицы в живом весе и 11,7 млн. штук яиц, а в 2008 г. планируется получить 21 тыс. т мяса птицы и 15 млн. штук яиц.

В соответствии с разработанной Программой развития филиала «Племптицерепродуктор Юбилейный» ОАО «Гроднохлебопродукт» на 2008-2012 годы, так как ранее разработанная Программа развития на 2007-2010 годы выполнена досрочно, увеличение объема производства мяса цыплят-бройлеров к 2011 г. составит до 40 тыс. т в год в живом весе. Однако, для выполнения показателей Программы развития на 2008-2012 г. требуются дополнительные производственные площади.

Строительство новой площадки требует проведение проектно-изыскательных работ, разработки проектно-сметных документации, выбора подрядчика и т.д. Все это ведет к удлинению сроков реализации проекта и потребует дополнительных финансовых ресурсов.

Присоединение ОАО «Волковысская птицефабрика» к ОАО «Гроднохлебопродукт» позволит уже к началу 2009 г. обеспечить посадку на выращивание цыплят-бройлеров и, следовательно, получить запланированное количество мяса птицы. Кроме того, будет обеспечена реализация суточных цыплят для птицефабрик, сельскохозяйственных предприятий, фермерских хозяйств и населения области за счет вывода суточных цыплят на имеющемся инкубаторе на ОАО «Волковысская птицефабрика». Из имеющихся в наличии 12 птицеводческих помещений 5 птичников предполагается задействовать для выращивания бройлеров уже в 2008 г. Единовременная вместимость птичника для содержания птицы - 60 тыс. голов. Потребность в суточном молодняке будет обеспечена за счет инкубатора в отделении «Скидель»,

где произведена реконструкция блока Б и готовится к реконструкции блок А.

На ОАО «Волковская птицефабрика» требуется произвести полный цикл ремонтно-восстановительных работ, полностью заменить технологическое оборудование, установить систему контроля микроклимата. В 2010 г. планируется получить 13 тыс. т мяса птицы в живом весе. Для выполнения поставленных задач требуется строительство 7 новых птичников с установкой клеточного оборудования на 75 тыс. голов единовременной посадки и реконструкция действующих 5 птичников с установкой трех ярусной клеточной батареи на 60 тыс. голов единовременной посадки. Планируемые мероприятия потребуют дополнительных затрат в сумме 12,5 млрд. рублей на СМР и 5260 тыс. евро - на оборудование. Кроме того, потребуются капитальные вложения в сумму 8,2 млрд. рублей на восстановление инкубатора, реконструкцию убойного цеха, цеха утилизации, реконструкции лаборатории.

Взаимоотношение между всеми субъектами предлагаемого кооперативно-интегрированного формирования представлены на рисунке.

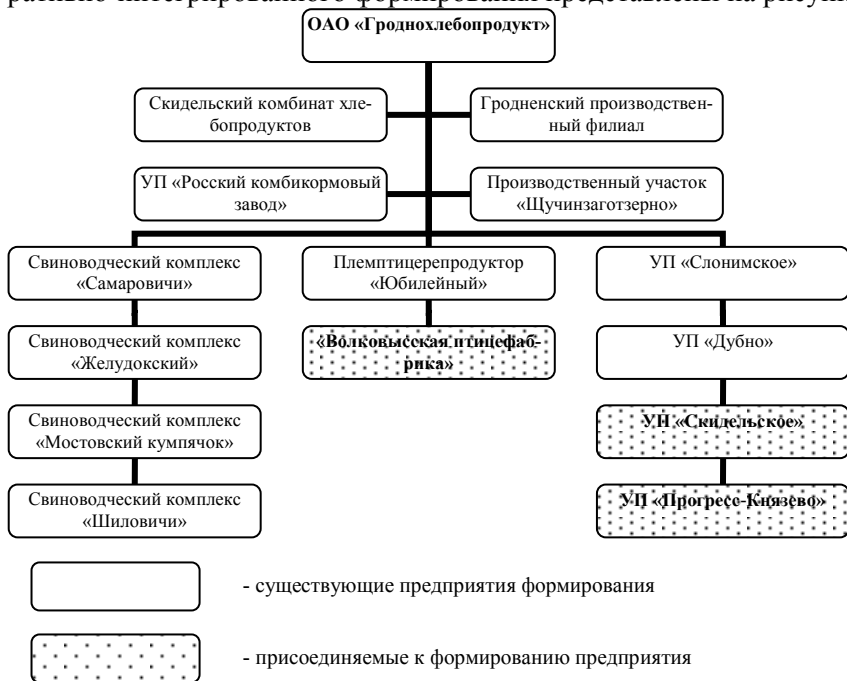


Рис. Рекомендуемая структура интегрированной группы

Ввод в эксплуатацию реконструируемых и вновь построенных птичников позволит создать новые рабочие места.

В последующие годы (2009-2010) к данной интегрированной структуре необходимо будет присоединить несколько сельскохозяйственных организаций с целью увеличения производства зерновых и формирования обеспеченности зерном за счет собственного производства.

Юридический статус присоединяемых организаций на первоначальном этапе целесообразно предавать в виде филиала. В дальнейшем с развитием материально-технической базы, возможно придание юридического статуса унитарного предприятия.

3. Результаты предлагаемых мероприятий

Присоединение СПК «Прогресс-Князево» Зельвенского района и СПК «Скидельский» Гродненского к ОАО «Гроднохлебопродукт» в 2008-2009 гг. позволит дополнительно увеличить объемы фуражного зерна для обеспечения животноводческих комплексов и птицефабрики зерном собственного производства, увеличить объемы производства и реализации сельскохозяйственной продукции.

Кроме этого, присоединение СПК «Прогресс-Князево» Зельвенского района и СПК «Скидельский» Гродненского района к ОАО «Гроднохлебопродукт» позволит:

1. Расширить сырьевую базу за счет поступления зерна.
2. Снизить объем привлечения кредитных ресурсов на закупку зерна и снизить затраты на производство продукции за счет процентов за пользование кредитами.
3. Увеличить коэффициент использования производственных мощностей мельницы и комбикормовых цехов.
4. Увеличить производство промышленной продукции за счет роста объемов комбикормов на 4,2 млрд. рублей в год.
5. Обеспечить полнорационными комбикормами в необходимом ассортименте поголовье сельскохозяйственных животных.
6. Увеличить производство сельскохозяйственной продукции и повысить продуктивность сельскохозяйственного производства.
7. Обеспечить экономию за счет удобного территориального расположения.

Присоединение ОАО «Волковысская птицефабрика» к ОАО «Гроднохлебопродукт» позволит:

1. Получить в 2010 г. 13 тыс. т мяса птицы в живом весе;
2. Увеличить выручку от реализации продукции до 48 млрд. рублей;
3. Увеличить поступление налогов в бюджет на 5,8 млрд. рублей;
4. Создать дополнительно 20 рабочих мест.

Конечным итогом функционирования данной структуры станет увеличение производства мяса скота и птицы к 2010 г. до 46,4 тыс. т при использовании интенсивных факторов производства.

Основные результаты работы на перспективу представлены в таблице 2.

Таблица 2 – Перспективы работы интегрированной структуры

Наименование показателя	Един. изм.	2007 г. факт	На перспективу			2010 к 2007 г.	
			2008 г.	2009 г.	2010 г.	+/-	%
Количество интегрируемых организаций	ед.	8	11	11	12	4	150,0
в т.ч.							
- свинокомплексы	ед.	4	4	4	4	0	100,0
- птицефабрики	ед.	1	2	2	2	1	200,0
- сельхозорганизации	ед.	3	5	5	6	3	200,0
Поголовье КРС	тыс. гол.	9,6	22,8	23,0	23,6	14,0	246,3
в т.ч. коров	тыс. гол.	1,9	5,4	5,6	6,2	4,2	318,6
Поголовье свиней	тыс. гол.	88,5	94,5	95,0	95,5	6,9	107,8
Поголовье птицы	тыс. гол.	1136,0	1237,0	1280,0	1310,0	174,0	115,3
Площадь сельхозугодий	тыс. га	13,5	31,4	31,4	31,4	17,9	232,4
в т.ч. пашни	тыс. га	8,9	20,6	20,6	20,6	11,6	230,2
Производство скота и птицы	тыс. т	33,7	40,6	42,2	46,4	12,7	137,7
в т.ч. КРС	тыс. т	2,3	3,9	4,1	4,3	2,1	192,3
свиней	тыс. т	13,7	15,3	15,6	15,9	2,2	115,9
птицы	тыс. т	17,7	21,3	22,5	26,1	8,4	147,6
Производство молока	тыс. т	11,7	32,8	34,0	37,6	25,9	321,0
Валовый сбор зерна	тыс. т	18,7	58,2	59,0	59,6	40,9	318,7
Потребность в фуражном зерне для собственного поголовья	тыс. т	89	100	103	107	18	120,2
Обеспеченность фуражным зерном	%	21	46,4	49,1	49,5	28,5	235,7
Среднесписочная численность работников	Чел.	3229	4060	4160	4300	1071	133,2
Среднемесячная заработная плата	тыс. руб.	652	805	890	978	326	150,0
Выручка от реализации	млн. руб.	204849	273000	327600	409500	204651	199,9
Себестоимость	млн. руб.	162379	245000	293000	364200	201821	224,3
Прибыль от реализации	млн. руб.	18184	28000	34600	45300	27116	249,1
Рентабельность	%	11,2	11,4	11,8	12,4	1,2	111,1
Чистая прибыль	млн. руб.	14931	21500	22000	22600	7669	151,4

Заключение

Гродненская область располагает всеми необходимыми предпосылками для успешного развития и функционирования мясного подкомплекса. Совершенствование специализации и развития предприятий области позволит увеличить производство мяса, а также насытить рынок недорогой и качественной продукцией отрасли.

Основное направление развития – использование внутривладельческих резервов и возможностей кооперации и интеграции. Создание кооперативно-интегрированных формирований в области позволит осуществить тесную совместную деятельность ряда сельскохозяйственных предприятий по производству зерна, его переработку в корма и выращивание скота и птицы.

Настоящими рекомендациями предусмотрено дальнейшее развитие кооперативно-интегрированных формирований на базе ОАО «Гроднохлебопродукт» и ОАО «Лидахлебопродукт». Результатом данной работы в перспективе должно стать создание единой цепочки по производству и сбыту продукции мясной отрасли.

Для этого в ближайшее время целесообразно включить в состав ОАО «Гроднохлебопродукт» СПК «Прогресс-Князево» Зельвенского района и СПК «Скидельский» Гродненского района, а также ОАО «Волковысская птицефабрика».

Осуществление данных рекомендаций позволит повысить конкурентоспособность сельхозпредприятий на внутреннем и внешнем рынках, внедрять новейшие инновационные технологии, повысить уровень производительности труда, быстрее адаптироваться и быстро реагировать на меняющиеся условия и требования рынка, оптимизировать затраты на производство и повысить его рентабельность.

Конечным итогом функционирования данной структуры станет увеличение поголовья КРС до 23,6 тыс. гол., свиней - 95,5 тыс. гол., птицы – 1,3 млн. гол., при этом производство мяса скота и птицы к 2010 г. возрастет до 46,4 тыс. т при использовании интенсивных факторов производства.

Оглавление

Введение.....	3
1. Анализ существующих кооперативно-интеграционных структур	4
2. Мероприятия по формированию интегрированных структур в Гродненской области.....	7
3. Результаты предлагаемых мероприятий.....	12
Заключение.....	14

Научное издание

Руденко Дмитрий Викторович

**ФОРМИРОВАНИЕ ИНТЕГРИРОВАННЫХ
СТРУКТУР В МЯСНОМ ПОДКОМПЛЕКСЕ
ГРОДНЕНСКОЙ ОБЛАСТИ**

ЭКОНОМИКА

Рекомендации

Ответственный за выпуск гл. специалист отдела экономики и рыночных
отношений, кандидат биологических наук М.А. Антонович

Ст. корректор Ж. И. Бородина
Компьютерная верстка: Д. В. Руденко

Подписано в печать 12.01.2009
Формат 60х84/16. Бумага офсетная. Гарнитура Таймс.
Печать Riso. Усл. печ. л. 0,93. Уч.-изд.л. 0,99.
Тираж 20 экз. Заказ № 1757.

Учреждение образования
«Гродненский государственный аграрный университет»
Л.И. № 02330/0133326 от 29.06.2004.
230008, г. Гродно, ул. Терешковой, 28.

Отпечатано на технике издательско-полиграфического отдела
Учреждения образования «Гродненский государственный
аграрный университет».
230008, г. Гродно, ул. Терешковой, 28.